



東和フードサービス株式会社

# 株 主 通 信

---

第13期期末

(平成23年5月1日～平成24年4月30日)

**JASDAQ**

(証券コード:3329)

## 株主の皆様へ

当事業年度における外食業界は、東日本大震災の影響等による需要の減少からは徐々に回復の兆しがみられるものの、デフレ経済下、消費者の節約志向は依然継続し、厳しい経営環境で推移いたしました。

このような状況下、当社は「客数回復、ファンづくり、粗利の経営」を最重要経営課題として、コンセプトの「あったら楽しい」、「手の届く贅沢」を具現化するため、以下の施策に取り組んでまいりました。

まず、高付加価値経営を念頭に個店経営を展開いたしました。具体的には、店舗ごとにテーマを設定、内装、メニュー、食器、ユニフォームに至るまで一つのテーマでまとめあげた店創り(テーマリニューアル)に注力いたしました。また、「池袋ぱすたかん」のように、店名の前に地域名を冠することで地域特性を生かした店創りを行いました。

特に「ぱすたかん」では、江戸をテーマにしたお好み焼き「こてがえし」への業態変更、及び立地地域の歴史や昔話をテーマにした店舗への改装を12店舗実施いたしました。「ダッキーダック」では、「不思議の国のアリス」をテーマにした「アリスカフェ」への改装を2店舗、「ローズガーデン」をテーマにした「ガーデンカフェ」への改装を2店舗実施するなど、当事業年度はテーマリニューアルを18店舗実施いたしました。

なお、テーマリニューアルは、積極的に推進する計画で、平成24年5月に「浦和ぱすたかん」(浦和パルコ5階)、6月に「イタリアンダイニング三鷹ドナ」(アトレヴィ三鷹5階)、「川口ぱすたかん」(イオンモール川口前川1階)を改装オープンいたしております。

商品・販売促進面では、テーマリニューアル店限定のメニューとして、「アリスカフェ」では、「スイーツプレート」や「懐中時計のドリア」などを、「ぱすたかん」では立地に因んだ創作お好み焼き・もんじゃ焼きなど独創的なメニューの開発に注力いたしました。

また、四季を八季に分けた、季節の変化にきめ細かく対応した季節感溢れるフェアや「シーズンケーキ」の販売、スパゲッティ食

堂ドナ、ダッキーダックでのスパゲッティの3サイズ(M、Lは同価格、Sは100円お引きいたします)の提供などを実施しております。

さらに、ファンづくりの一環として開催しております「パティシエ教室」や「珈琲教室」には毎回、多数の参加をいただき好評のうちに継続しております。

組織運営面では、店舗運営の効率化を図るため、下期よりカンパニー制を導入、「カフェカンパニー」(「椿屋珈琲グループ」と「ダッキーダック」を統括)、及び「ダイニングカンパニー」(「スパゲッティ食堂ドナ」と「創作お好み焼き ぱすたかん・こてがえし」を統括)による運営を行っております。

販売費及び一般管理費につきましては、節電、及びローコストオペレーションへの取組み等により、経費削減を進めたことから、売上高に対する比率は前事業年度の70.0%から67.4%へ低下いたしました。

なお、当社を含めた東和ジェイズグループの活動として、①東日本大震災への義援金募金は、お客様からお預かりした義援金と同グループからの義援金を合わせて、震災と原子力発電所事故とが重なり厳しい状況下にある福島県に送金、特に被災した多くの児童の「健全育成と教育環境整備」にご活用いただくようお願いいたしました。②昨年夏の節電への各種の対応をきっかけに、グループ全体で「総合サービス企業の節電活動における水平展開」として、節電に対する様々な取組みを行ってまいりました。その結果、平成23年度「省エネ大賞(主催:財団法人省エネルギーセンター、後援:経済産業省)省エネ事例部門」において、「資源エネルギー庁長官賞」を受賞いたしました。省エネは、中長期的な経営課題として、設備・運用の両面で推進してまいります。

以上の結果、売上高は100億13百万円(前年比4.9%増)、営業利益は5億56百万円(前年比75.3%増)、経常利益は5億42百万円(前年比82.2%増)、当期純利益は2億10百万円(前年比6.4倍)となりました。

代表取締役社長 岸野 禎則

# 財務諸表

## 貸借対照表(要旨)

(単位:千円)

	第13期 (平成24年4月30日現在)	第12期 (平成23年4月30日現在)
<b>■資産の部</b>		
流動資産	2,690,873	2,133,914
固定資産	4,836,996	5,368,665
有形固定資産	2,510,124	2,966,910
無形固定資産	19,973	23,599
投資その他の資産	2,306,898	2,378,155
資産合計	7,527,869	7,502,580
<b>■負債の部</b>		
流動負債	1,909,768	1,666,299
固定負債	1,905,593	2,298,153
負債合計	3,815,361	3,964,452
<b>■純資産の部</b>		
株主資本	3,714,358	3,539,719
資本金	673,341	673,341
資本剰余金	683,009	683,009
利益剰余金	2,376,890	2,202,250
自己株式	△18,881	△18,881
評価・換算差額等	△1,851	△1,591
純資産合計	3,712,507	3,538,127
負債及び純資産合計	7,527,869	7,502,580

## 損益計算書(要旨)

(単位:千円)

	第13期 平成23年5月1日から 平成24年4月30日まで	第12期 平成22年5月1日から 平成23年4月30日まで
売上高	10,013,287	9,542,489
売上原価	2,704,421	2,542,726
売上総利益	7,308,866	6,999,762
販売費及び一般管理費	6,752,088	6,682,078
営業利益	556,777	317,684
営業外収益	49,399	41,482
営業外費用	64,145	61,715
経常利益	542,030	297,451
特別利益	994	9,907
特別損失	93,536	199,580
税引前当期純利益	449,488	107,778
法人税等	239,181	74,958
当期純利益	210,306	32,820

※法人税等調整額は法人税等に合わせております。

## キャッシュフロー計算書(要旨)

(単位:千円)

	第13期 平成23年5月1日から 平成24年4月30日まで	第12期 平成22年5月1日から 平成23年4月30日まで
営業活動によるキャッシュフロー	994,123	581,857
投資活動によるキャッシュフロー	24,281	△222,263
財務活動によるキャッシュフロー	△500,841	△154,177
現金及び現金同等物の増減額	517,563	205,417
現金及び現金同等物の期首残高	1,575,168	1,369,751
現金及び現金同等物の期末残高	2,092,732	1,575,168

## 会社の概要／株式の状況

### 会社概要 (平成24年4月30日現在)

商号 東和フードサービス株式会社  
営業開始 平成11年5月1日  
資本金 673,341千円  
事業所 1.本社 東京都港区新橋三丁目20番1号  
TEL03(5843)7666(代表)  
2.工場 コンフェクショナリー  
東京都江東区猿江二丁目2番5号  
戸塚カミサリー  
神奈川県横浜市戸塚区上矢部町1021-1  
3.店舗 1都3県に115店舗  
事業内容 レストラン及び喫茶店の経営  
社員 291名

### 取締役および監査役 (平成24年7月27日現在)

代表取締役社長	岸野 禎則
取締役専務執行役員	菅野 政彦
取締役	小川 一夫
常勤監査役	堀口 忠史
監査役	嶋本 忠義
監査役	劔持 宣揚
監査役	根津 和夫

### 株式の状況 (平成24年4月30日現在)

当社が発行する株式の総数 6,432,000株  
発行済株式数 2,038,110株(自己株式8,490株を除く)  
株主数 2,754名(単元株主数 2,530名)

### 大株主

岸野 禎則	790,000株
柏野 雄二	370,000株
株式会社 誠香	167,200株
大東 貴志	18,600株
株式会社 久世	16,000株
サントリーピア&スピリッツ株式会社	16,000株
森永乳業株式会社	16,000株
日清オイリオグループ株式会社	16,000株
UCCホールディングス株式会社	16,000株
株式会社 みずほ銀行	12,000株

## 株主メモ

事業年度	5月1日～4月30日
上場市場	JASDAQ(証券コード3329)
定時株主総会	毎年7月下旬
剰余金配当基準日	毎年4月30日および中間配当の支払いを行うときは10月31日
公告掲載方法	電子公告による ( <a href="http://www.towafood-net.co.jp">http://www.towafood-net.co.jp</a> ) 但し、電子公告を行えない場合は、日本経済新聞に掲載する
株主名簿管理人 特別口座管理機関	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵送物送付先	お取引の証券会社になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4
電話お問い合わせ先		0120-288-324(フリーダイヤル)
お取扱店		みずほ信託銀行 全国本支店 みずほインベスターズ証券 全国本支店
ご注意	未払配当金の支払(※)、支払明細発行は、右の「特別口座の場合」の郵送物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用ください。	単元未満株式の買取(・買増)以外の株式売買は出来ません。

※未払配当金の支払のみ、みずほ銀行 全国本支店でもお取扱いたします。

## 株主優待制度について

毎年4月、10月末現在の株主名簿に記載された100株以上ご所有の株主様に贈呈(年2回)

### ■優待食事券(500円券)

〈4月末現在所有株主様〉		〈10月末現在所有株主様〉	
100株	500円券 4枚	500円券	3枚
200株以上	500円券 7枚	500円券	7枚
600株以上	500円券14枚	500円券	14枚
1,000株以上	500円券21枚	500円券	21枚

・食事券を希望されない場合は、当社製品と交換いたします。

当社では、株主・投資家の皆様の便宜性や情報提供の即効性を考慮し、財務データや決算資料の詳細をホームページ上で公開しておりますのでご利用下さい。

<http://www.towafood-net.co.jp/investor/index.html>

椿屋珈琲店

面影屋珈琲店

Duck's Alice Café

パスタ&ケーキ  
Ducky Duck®  
ダッキー ダック

スィーツ食堂 ドナ

こてがえし  
お好み焼き

ぽすたかん  
江戸前



東和フードサービス株式会社

〒105-0004 東京都港区新橋3-20-1  
TEL:03-5843-7666 FAX:03-5472-5775  
<http://www.towafood-net.co.jp>